



September 2020. Issue 266 in the series

## TT Talk 第266期

1. 运输途中的仓储安全
2. 重塑安全的卡车停车场

### 1. 运输途中的仓储安全



货物盗窃的魔咒一直持续困扰着供应链中的利益相关人。通过对这些事件的分析、增加损失数据的共享、协同合作以及对调查结果予以广泛的传播，都有助于从业者增加对这一潜在风险的理解。

在某些地区，货物盗窃者因COVID-19的限制令而改变了犯罪策略。对运输的限制导致不会移动的场所（仓库或运输堆场）更频繁地成为盗窃目标。从一辆运输途中的拖车上盗取货物，演变成盗窃整个拖车及车内的货物。

这些罪犯的狡猾计谋和胆大妄为令人震惊。因为进入堆场或仓库需要设计一个更大规模的计划，而不是简单地把一辆车拉到另一辆停着的卡车旁边。对安保条件、巡逻、出入点和现场行动的所有细节都必须一清二楚。

在供应链中负责安保的人员也随着环境的变化而改变策略。犯罪分子是敏锐的；当一个缺口被堵上时，他们可以迅速将注意力转移到另一个不知情的受害者身上，或者总是能利用漏洞来转变策略。尽管有这些困难，但采取适当的措施来保护您的业务和由您照料、保管和控制的财产（货物）是非常重要的。

**“采取适当的措施来保护您的业务和由您照料、保管和控制的财产（货物）是非常重要的”**

## **堆场安保**

可使用的安保设备和策略，范围很广泛，但通常其设计、安装和维护成本都很昂贵。重要的是，利益相关人应确保所选择的设备是符合其目的且能长期使用的。安保措施应当根据堆场的运作状况来进行适当调整，尤其是考虑到高价值货物装卸/仓储的体量。

## **有形的安保措施**

物理性的阻挡应该是安保的一个主要焦点。为了防止过于容易的闯入，在周边设置围墙是至关重要的。围墙至少应该高两米，采用结构坚固的材料（最好是网格设计而不是栅栏），并覆盖整个围墙。但任何一道围墙的安保关键点，往往就是它最薄弱的那一段。

堆场入口处的警卫室，加上安保人员，也能起到强大的威慑作用。堆场的出入控制是一个关键的安保设施。出入点的设计是复制了围墙所提供的保护能力。还应考虑设置障碍物，防止车辆直接进出，并选择重型闸门，加强出入口安全。在进出口的主要位置点上安装升降柱也可以提高安全性。

在堆场环境中，拥有充足的照明可以提供多种作用，包括在安保方面。确保堆场在黑暗的几个小时里有足够的或“智能的”（如红外信号处理器）照明，可以减少小偷进入和移动却不被发现的机会。

放置拖车地方的安全，特别是装载了高价值/高附加值的货物时，应当被优先顾及。应考虑使用诸如国王销钉锁（King Pin Locks）之类的装置来增加小偷连接并将拖车开走的难度。

## **技术解决方案**

闭路电视很重要，可以起到威慑作用。但是，为了取得最大的效果，闭路电视系统必须按照其目的来进行安装，能够记录高质量的影像，并得到良好的维护和监控。

司法鉴定是供应链安全领域里的一个新生事物，但多年来已成功用于保护其他行业里的基础设施。通过司法鉴定后的油脂或液体可以为被逮捕的小偷定罪提供重要证据，对他们部署的通告将会对擅闯者起到威慑作用。

自动车牌识别（ANPR）摄像头可以为安保提供更高的效率。经识别或预先同意的车辆可允许进入堆场，而未被识别的车辆将触发警报或隔离门不予打开。

## 策略性行动

高价值/高附加值的货物不应留在拖车上过夜，或长时间停放。如果不能做到这一点，就必须进一步建立管控措施。这些拖车应当停在远离围墙的地方，如果可能的话，将其倒向置于一个坚固的结构下，如建筑物、墙面或其他拖车，以防止窃贼容易从车后门进入。

### “应该讨论安保问题……”

应该在定期的业务会议上讨论安全问题如换班，重申安全的重要性，强调发现的任何违反安保的行为或问题。制定一个能把相关问题向领导层传达的流程，以确保高级管理人员能够了解任何问题，并做出应对。

对抵达现场的司机进行严格的身份检查，特别是当他们要接收拖车/货物时。在这方面，过于松懈可以说是极为不利的。

进入大门和安保屏障的钥匙若落入不恰当的人手中，则有显而易见的害处，应该予以严格控制。对车辆和装卸设备的钥匙予以控制，在保障与安全方面也很重要。如果小偷能够进入堆场，那么有必要阻止他们轻易地获得卡车或货车的启动钥匙。

还必须考虑由雇员、承包商和临时人员构成的内部人员威胁。安保策略可能也要包括身份证件和通行证的管控，以及在合适情况下，限制部分人员进出全部场地和地点的权利。保护有关堆场安保、货物和拖车等操作上的敏感信息，以及统一管理有公司标志的制服也很重要。

## 维护/检查

一旦考虑并安装了安保设施，就必须确保进行定期检查和维修。需要建立一个正式的缺陷补救流程，将有助于识别和沟通发现的问题，并确保其被修复完成。另外定期检查周边的围墙、大门和栅栏设施以及闭路电视设备也特别重要。

我们非常感谢[Signum Services](#)公司（其为Thomas Miller集团下属的企业）的David Thompson先生为撰写本文所提供的帮助。

## 2. 重塑安全的卡车停车场



哪里有机会，创新则随之而来 -- TT Club一直密切关注着许多领域的发展，而供应链安保方面的发展，尤其值得高度关注，不论是新的锁扣装置、防伪的安保封条、智能集装箱，亦或是能全面彻底地改变目前安保状况的举措。

TT Club在过去的12个月里一直关注的一项安保创新是由[Freightsafe](#)和[BOSCH Secure 卡车停车场](#)推出的一款产品。

Freightsafe的全自动模块化停车箱是一项长达六年的研究成果，该研究关注的是卡车停车。就创新性而言，这个课题多年来基本上被忽视了。全球缺乏标准和安全的卡车停车场，这已经不是什么秘密了。Freightsafe的任务是弄清缺乏的原因、设计解决方案，并让投资者相信，这是一个不错的投资机会。

**“全球缺乏标准和安全的卡车停车场，这已经不是什么秘密了”**

在Freightsafe起步之初，市场主要的利益相关人在卡车停车问题上的策略明显是相互矛盾的。货主要求降低成本，而物流供应商是按年度投标的周期来操作，同时大型的燃油零售商则利用免费/低成本的停车场，来吸引客流支持其核心业务（燃油销售和零售）。投资于安保和其设施的动力往往是缺乏的。且从本质上来说，拥有营业执照的私人卡车停车场不承担任何安全和保卫责任；对停车场的提供者来说，这些依然是只要低成本和低维护的资产。传统的卡车泊车业务模式在扩大规模和成为投资者的“香饽饽”方面面临着许多挑战。

传统模式认为，需要200-300个停车位才能保证一个卡车停车场的安保措施在经济上是可行的。这需要在土地、时间和前期费用上投入大量资金。如果建立传统的停车场，考虑到筹措资金和扩大规模的速度，已经根本无法满足于现行业不断增长的需求。

2018年，Freightsafe和Bosch Secure卡车停车场合作，在他们位于德国的研发场地开发了世界上第一个“模块化拖车箱（Modular Trailer Bay）”。这个想法是要创立一个新的产品和服务，而在这个产品和服务下的几个关键领域，是传统的停车场所不能做到的。

可扩展性是一个考虑因素。数以千计的现有卡车相关设施，可以提供已经“准备就绪”的网络。Freightsafe的战略是向投资者展示，他可以利用现有的基础设施，并以租赁的方式获得使用权，而不是购买和开发新的场地。

进一步的战略考虑是服务能力。在道路运输数字化和欧盟委员会新推出的[移动数据包](#)（Mobility Package）的背景下，未来卡车停车场的角色可以说必须改变。安全泊车、拖车交换、拖车收费和司机住宿将重塑货运行业。目前一些传统的卡车停车场已经不能满足这种新的要求。Freightsafe的解决方案寻求依据每个场地的不同情况，来集成这些服务。由于完全自动化，Freightsafe的策略在未来的智能车辆/自动驾驶的背景下是经得起考验的。

安保是解决方案成功与否的一个基本层面；Freightsafe的模块化停车箱提供了许多值得称道的特征。结合现有BOSCH预定平台的特点，以及直接的安全措施，其停车箱又增加了一层安全保障。司机、卡车、拖车和货物都由停车箱结构本身提供保护。停车箱通过预先订位的设施控制进出，每个停车区由动态传感器全天候监控。

Freightsafe的策略一直专注于与托运人直接合作；他们分析认为，托运人是在泊车服务改善后，特别是在提高安保措施和司机收入后，从中受益最多的利益相关人。

Freightsafe的Charlie Anderson表示：

**“在过去的6年里，我们看到一些托运人拓宽了自己的眼界，以长远的角度去投资停车场，从而创造收益、提高效率，并最终为在供应链中最被低估的资产，即我们的司机队伍，创造一个更好的工作环境。”**

Freightsafe最近在欧洲推出了两个打头阵的设施场地。第一个在德国的马格德堡，为两辆卡车提供安全的停车箱，这两辆卡车是用于特定贸易路线和商品运输的。第

二个场地位于瑞典的特雷勒堡港，提供了一个初始的单泊位停车箱，这是在特雷勒堡港发生了一系列严重的货物盗窃事故后开发的。第二个开发的场所试图证明这个概念的有效性，并且是可以通过BOSCH的在线预定平台进行预定。

Freightsafe还提供免费的供应链停车分析，整合了欧洲大陆的关键停车点信息，并让用户对不同场地的停车服务给与评价。

我们非常感谢Freightsafe公司的Charlie Anderson先生对本文的撰写所提供的帮助。

## 结束语

我们真诚地希望上述内容对您的风险管理有所帮助。如果您想了解更多信息，或有任何意见，请给我们发电子邮件。我们期待着您的回音。

百富勤·斯托斯-福克斯(Peregrine Storrs-Fox)  
风险管理总监  
TT Club

TT Talk是TT Club不定期出版的免费电子通讯文件，原稿由TT Club伦敦发放，其地址是英国伦敦芬彻奇街90号，邮编EC3M 4ST。(90 Fenchurch Street, London, EC3M 4ST, United Kingdom)

您也可以登录我们的网站阅读本通讯和过去所有的通讯文件，网址是：

<https://ttclubnews.com/2RU-71277-14A77BE39122EB78WBHHIN5CAD606EC3BBEA7C/cr.aspx>

我们在此声明，TT Talk 中的全部内容仅供参考，不能代替专业的法律意见。我们已采取谨慎措施，尽量确保此份电子通讯的材料内容的精确性与完整性。但是，编者、文章材料的撰写者及其他相关工作人员，以及TT Club 协会本身，对于任何依赖TT Talk 信息内容所造成的灭失与损害将不承担法律责任。

如果您想要了解本公司的登记注册信息，请点击以下网址：

<http://www.thomasmiller.com/terms-and-conditions/company-information/>